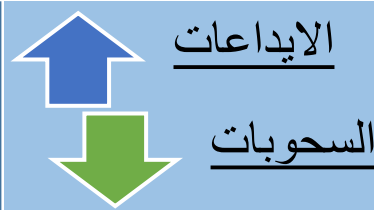
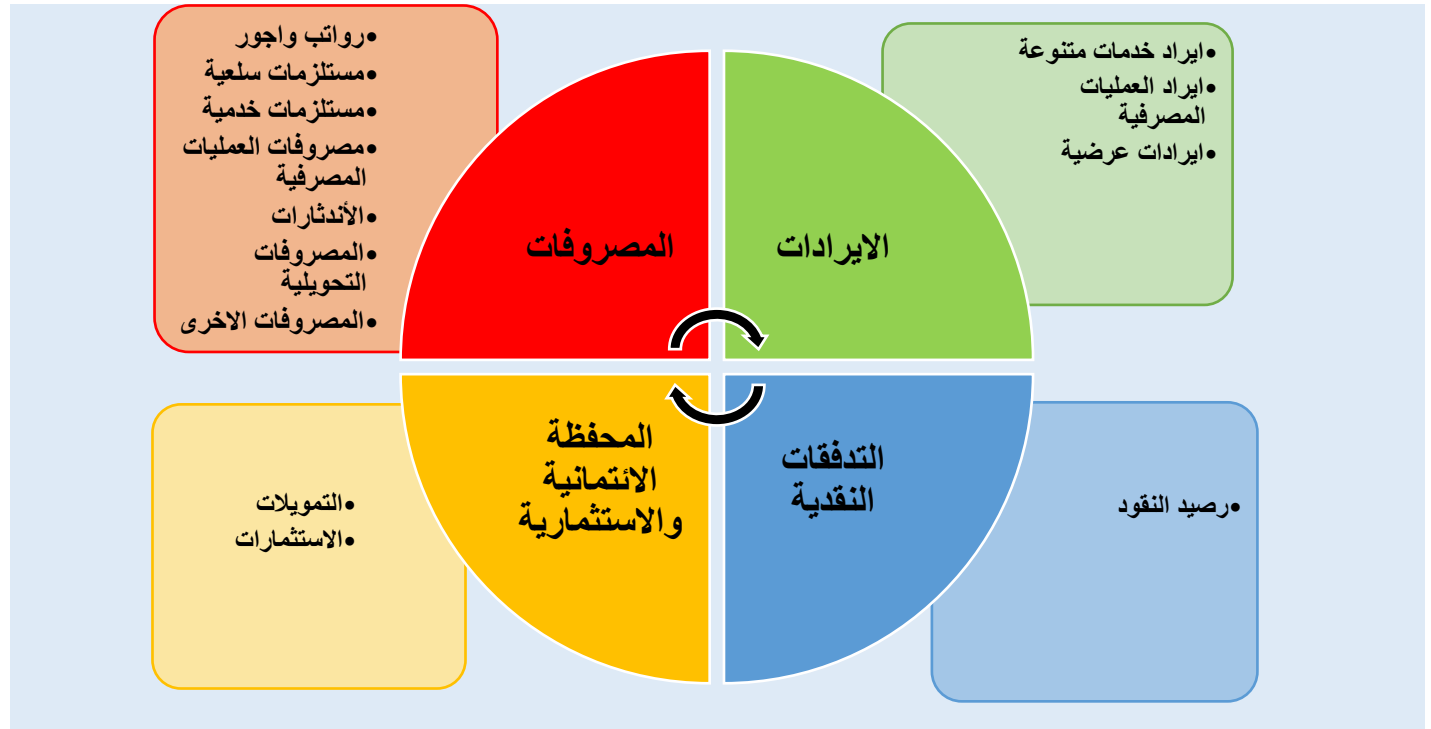


### م/ تحليل مؤشرات الأداء الرئيسية للفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢

#### المقدمة

يهدف هذا التقرير الى تحليل مؤشرات الأداء الرئيسية للمصرف فصلياً من خلال دراسة عدة مؤشرات لقياس أداء المصارف الإسلامية، وتمت عملية التقييم باستخدام عدد من المؤشرات التي يعمل بها المصرف مثل مؤشرات السيولة والربحية والنشاط ومؤشرات السوق بالإضافة الى القوائم المالية والمحفظة الائتمانية، كذلك مؤشر معدل دوران الموظفين والتدريب والتأهيل الوظيفي الذي يقوم به المصرف داخلياً، والذي يعطينا نظرة مستقبلية لتطوير الأداء المصرفي لكافة المجالات.



النسب المالية		
نسبة السيولة	نسبة (LCR) تغطية السيولة	نسبة كفاية راس المال

التدريب والتأهيل الوظيفي



مؤشر معدل دوران الموظفين

ت	اسم الدليل	تموز	آب	أيلول
١	مجموع الإيرادات	2,223,127,557	2,653,706,646	2,881,359,137
٢	مجموع المصروفات	3,445,588,894	3,662,750,634	5,876,295,197
٣	صافي الأرباح	(1,222,461,337)	(1,009,043,988)	(2,994,936,060)

رسم بياني يوضح المصاريف والإيرادات والأرباح والخسائر

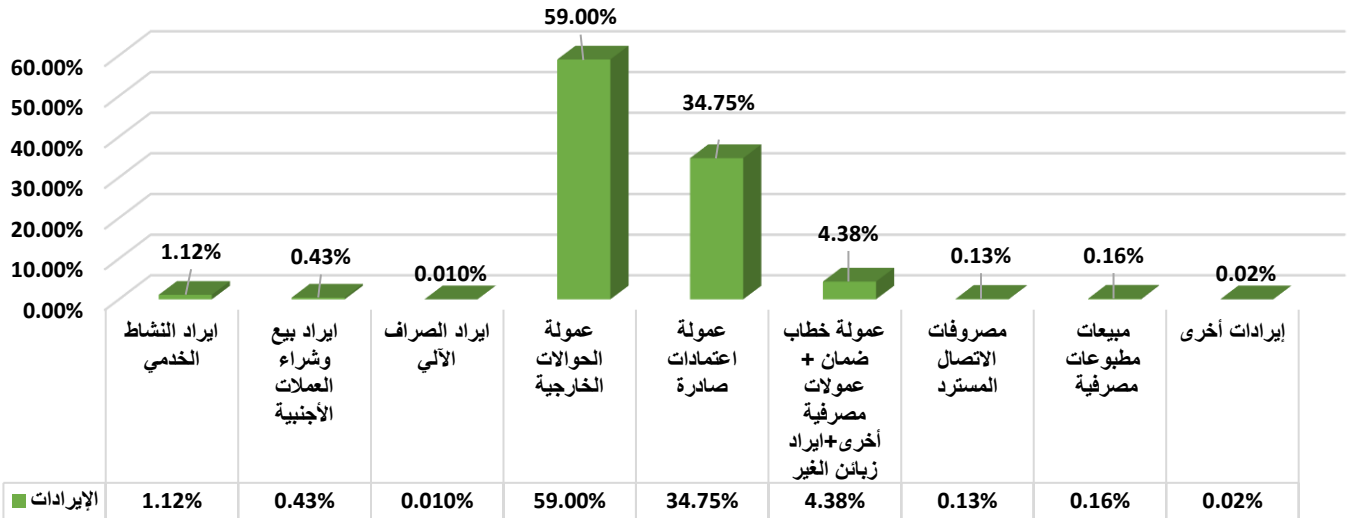


نلاحظ عدم تحقق أرباح خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢، حيث بلغت صافي الخسارة المتحققة كما في (٢٠٢٢/٩/٣٠) بقيمة (-2,994,936,060) دينار، ويوصي قسم إدارة المخاطر الإدارة العليا بخفض المصروفات بما يتناسب مع حجم إيرادات المصرف والعمل بشكل فعال على تقوية الإيرادات للوصول لمستوى أرباح جيدة تلبي الطموح والاهداف الاستراتيجية.

➤ جدول يوضح تحليل نسبة الإيراد من إجمالي الإيرادات كما في ٢٠٢٢/٩/٣٠

النسبة	المبلغ	اسم الدليل	رقم الدليل
1.12%	32,311,121	ايراد النشاط الخدمي	43
0.43%	12,300,008	ايراد بيع وشراء العملات الأجنبية	4412
0.01%	268,444	ايراد الصراف الآلي	4435
59.00%	1,700,382,000	عمولة الحوالات الخارجية	4432
34.75%	1,001,180,400	عمولة اعتمادات صادرة	4441
4.38%	126,207,352	عمولة خطاب ضمان + عمولات مصرفية أخرى + ايراد زبائن الغير CBI	-44793 4479-4451
0.13%	3,753,500	مصرفوات الاتصال المسترد	4482
0.16%	4,556,066	مبيعات مطبوعات مصرفية	4485
0.02%	400,246	إيرادات أخرى	49
100%	2,881,359,137	المجموع	

### الإيرادات

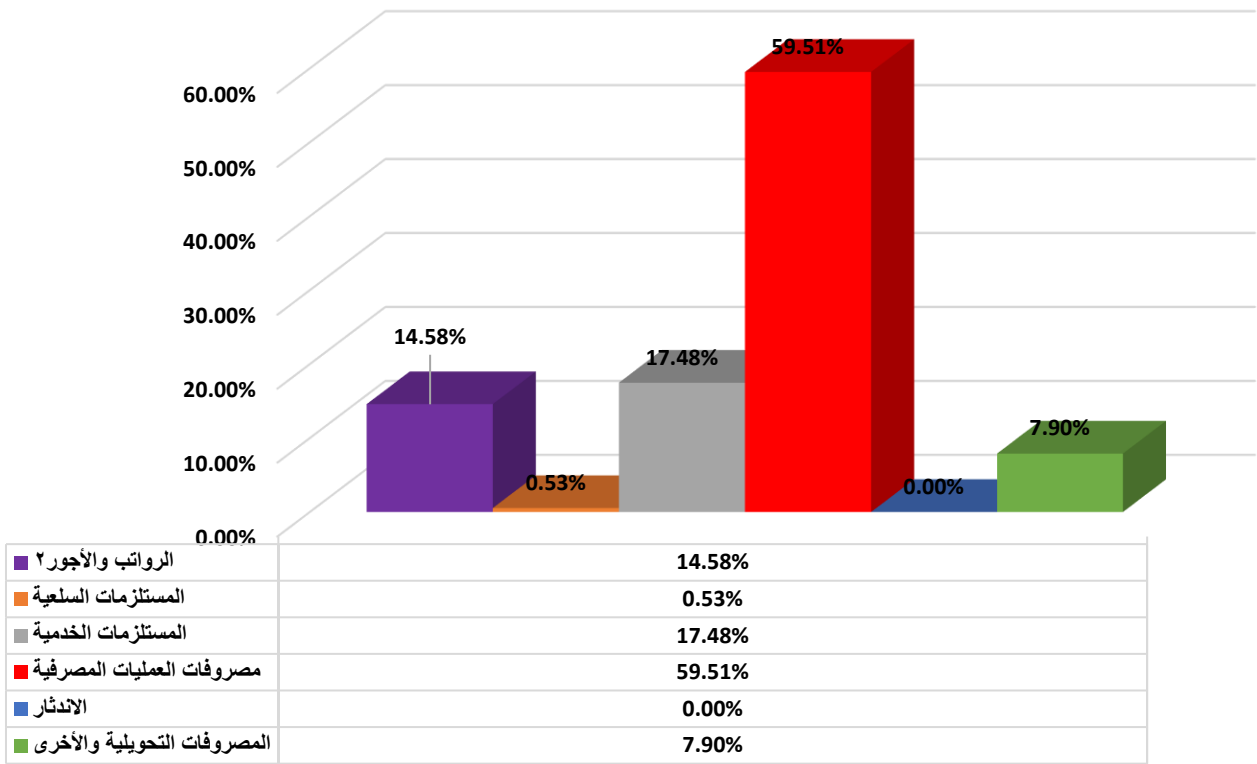


### التحليل: -

خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ نلاحظ ان النسبة الأعلى من الإيرادات جاءت من ايراد (عمولة الحوالات الخارجية) حيث بلغت قيمتها (1,700,382,000) بنسبة (59%) من مجموع الإيرادات يليها عمولة اعتمادات صادرة بنسبة (34.75%)، ثم عمولات مصرفية أخرى بنسبة (4.38%)، يليها ايراد النشاط الخدمي بنسبة (1.12%)، اما بقية الإيرادات خلال الفترة فكانت نسبها ضئيلة ولم يكن تأثيرها فعال في قيمة ايراد الكلي، ويوصي قسم إدارة المخاطر بالتنوع في مصادر ايراد للوصول لنسب جيدة من ايرادات تجنب المصرف من مخاطر التركيز الحاصلة في الإيرادات.

جدول يوضح تحليل نسبة التكاليف من اجمالي المصروفات كما في ٢٠٢٢/٩/٣٠.

رقم الدليل	اسم الدليل	المبلغ	النسبة
31	الرواتب والأجور	856,756,206	14.58%
32	المستلزمات السلعية	30,987,670	0.53%
33	المستلزمات الخدمية	1,026,873,310	17.48%
34	مصروفات العمليات المصرفية	3,497,252,321	59.51%
37	الاندثار	0	—
392-38	المصروفات التحويلية والآخرى	464,425,690	7.90%
	المجموع	5,876,295,197 د.ع	100%



### التحليل:

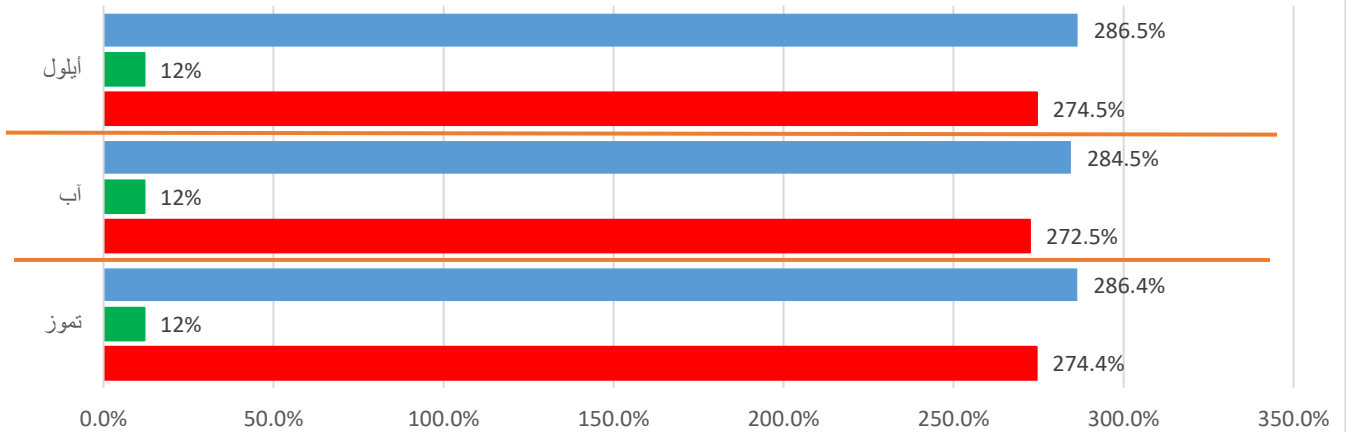
يتضح لنا خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ ان النسبة الأعلى من المصاريف ارتفعت في حساب (مصروفات العمليات المصرفية) حيث بلغت نسبتها (59.51%)، يليها المستلزمات الخدمية بنسبة (17.48%)، ثم مصروفات الرواتب والأجور التي بلغت نسبتها (14.58%) وبعدها المصروفات التحويلية والآخرى بنسبة (7.90%)، يليها المستلزمات السلعية التي بلغت نسبتها (0.53%)، ويوصي قسم إدارة المخاطر بالعمل الجاد على خفض المصاريف بما يتناسب مع حجم الإيرادات الكلية للمصرف لتحقيق هدف الربحية.

➤ فيما يلي جداول توضح النسب المالية الفعلية للمصرف خلال الفصل الثالث لسنة (٢٠٢٢):

#### ١- نسبة كفاية رأس المال:

الاتحراف	النسبة الواجبة	النسبة الفعلية	الفصل الثالث ٢٠٢٢
تموز	12%	286.4%	تموز
آب	12%	284.5%	آب
أيلول	12%	286.5%	أيلول

#### نسبة كفاية رأس المال خلال الفصل الثالث ٢٠٢٢



	تموز	آب	أيلول
النسبة الفعلية	286.4%	284.5%	286.5%
النسبة الواجبة	12%	12%	12%
الاتحراف	274.4%	272.5%	274.5%

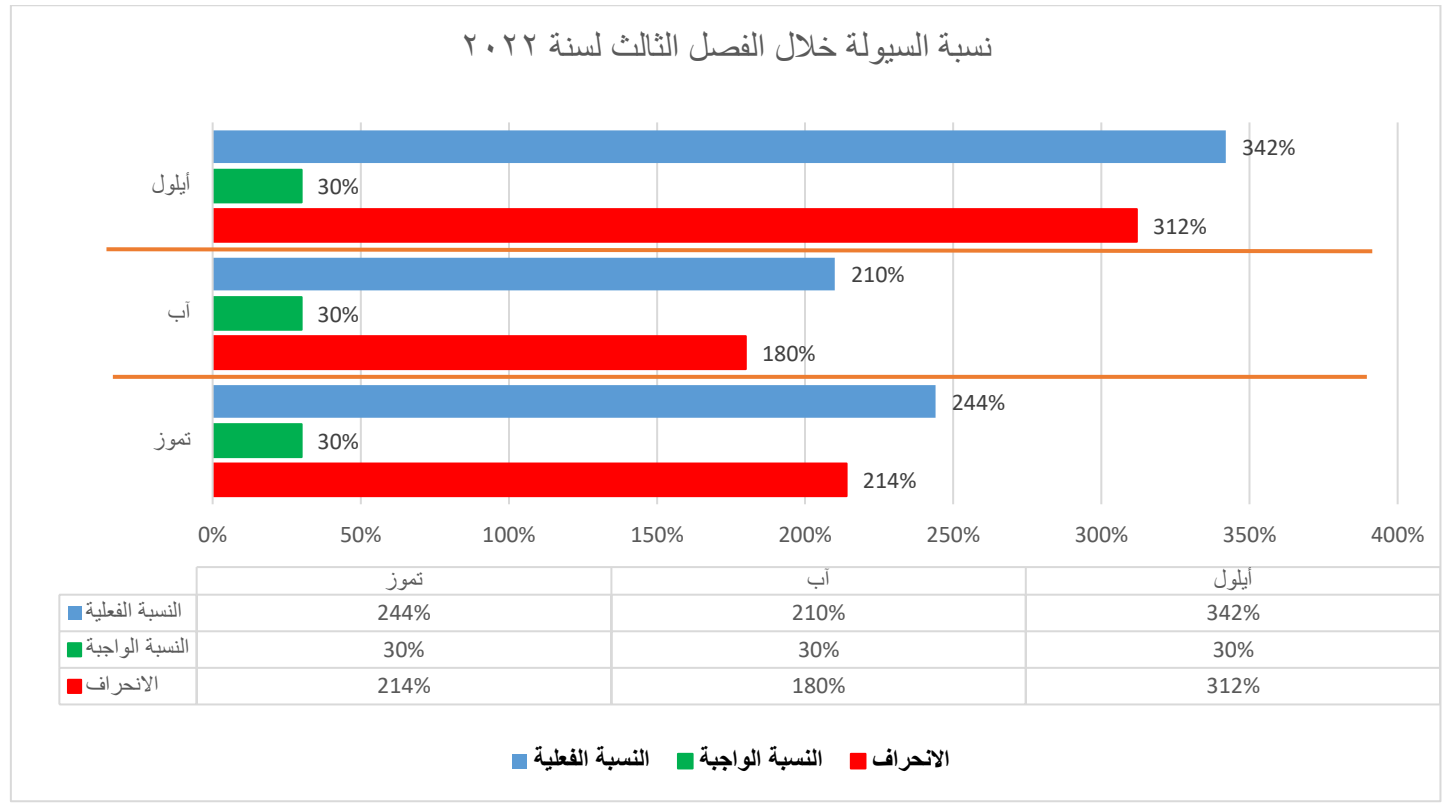
■ النسبة الفعلية ■ النسبة الواجبة ■ الاتحراف

#### التحليل:

نلاحظ ارتفاع نسبة كفاية رأس المال الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (12%)، حيث بلغت نسبة كفاية رأس المال (286.4%) كما في ٢٠٢٢/٧/٣١ ونلاحظ استقرار في هذه النسبة منتصف الفصل حيث بلغت (284.5%)، اما خلال شهر أيلول فقد بلغت (285.2%) كما في ٢٠٢٢/٩/٣٠ بنسبة انحراف إيجابية وصلت لـ (274.5%) في نهاية الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢.

## ٢- نسبة السيولة:

الانحراف	النسبة الواجبة	النسبة الفعلية	الفصل الثالث ٢٠٢٢
214%	% 30	244%	تموز
180%	% 30	210%	آب
312%	% 30	342%	أيلول

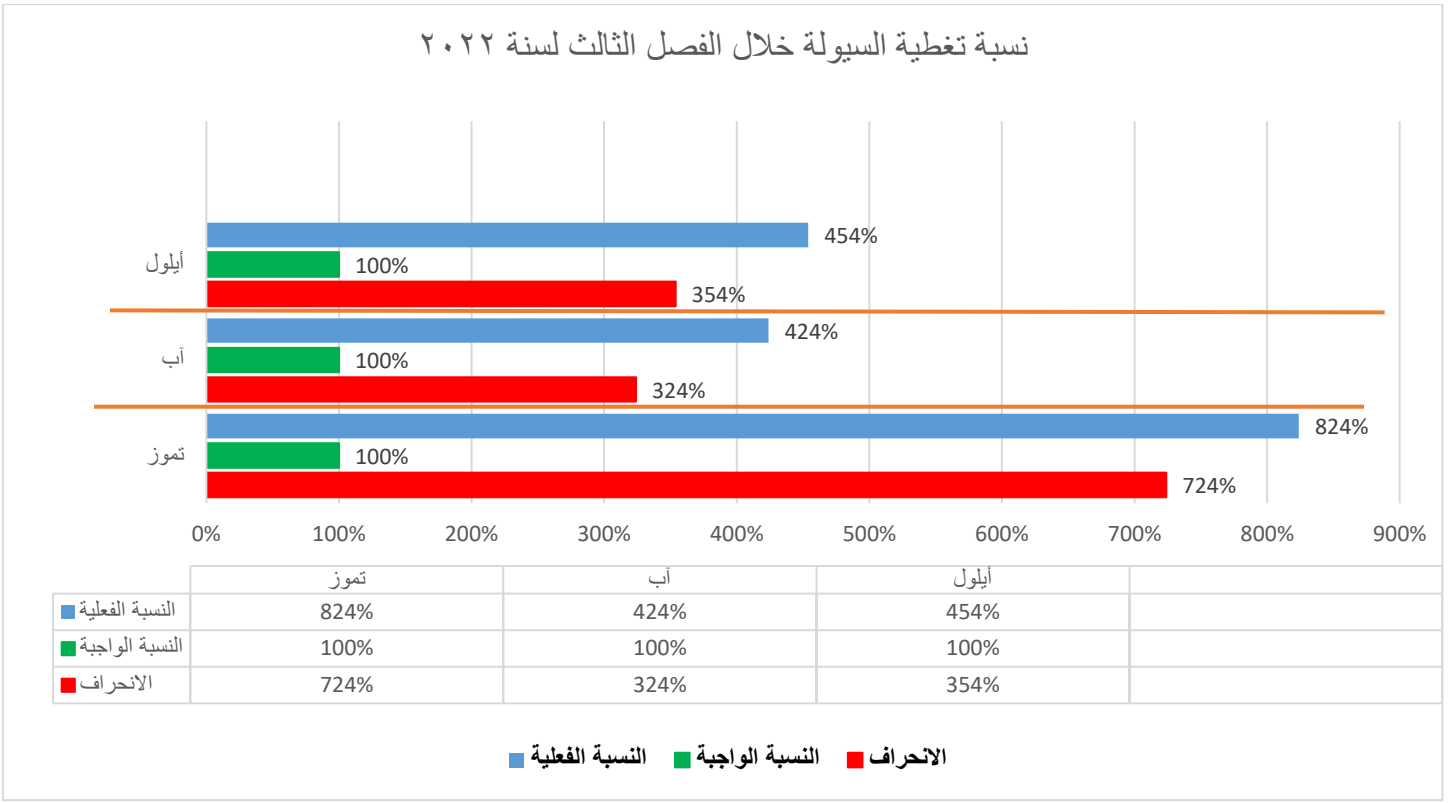


### التحليل:

نلاحظ ارتفاع نسبة السيولة الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (30%) حيث بلغت النسبة (244%) كما في ٢٠٢٢/٧/٣١ ثم انخفضت لتصل بنسبة (210%) في منتصف الفصل، وارتفعت في نهاية الفصل لتصل بنسبة (342%) كما في ٢٠٢٢/٩/٣٠ بنسبة انحراف إيجابية وصلت لـ (212%).

٣- نسبة تغطية السيولة (LCR):

الانحراف	النسبة الواجبة	النسبة الفعلية	الفصل الثالث ٢٠٢٢
724%	%100	824%	تموز
324%	%100	424%	آب
354%	%100	454%	أيلول

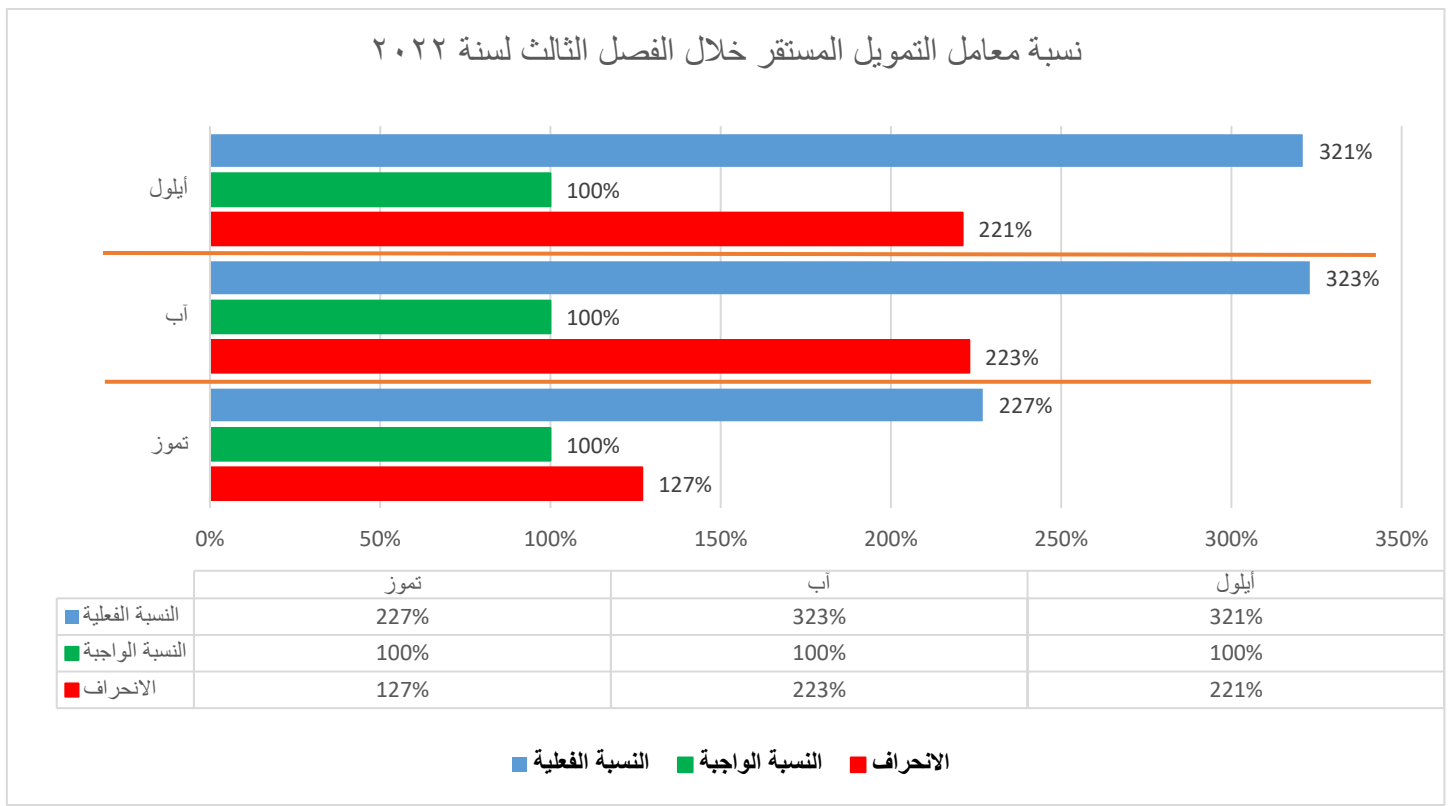


التحليل:

نلاحظ ارتفاع نسبة تغطية السيولة (LCR) الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (100%) حيث بلغت النسبة (824%) كما في ٢٠٢٢/٧/٣١ ثم انخفضت لتصل بنسبة (424%) في منتصف الفصل، وعاودت الارتفاع بشكل بسيط في نهاية الفصل لتصل بنسبة (454%) كما في ٢٠٢٢/٩/٣٠ بنسبة انحراف إيجابية وصلت لـ (354%).

٤- نسبة معامل التمويل المستقر (NSFR):

الانحراف	النسبة الواجبة	النسبة الفعلية	الفصل الثالث ٢٠٢٢
127%	% 100	227%	تموز
223%	%100	323%	آب
221%	%100	321%	أيلول



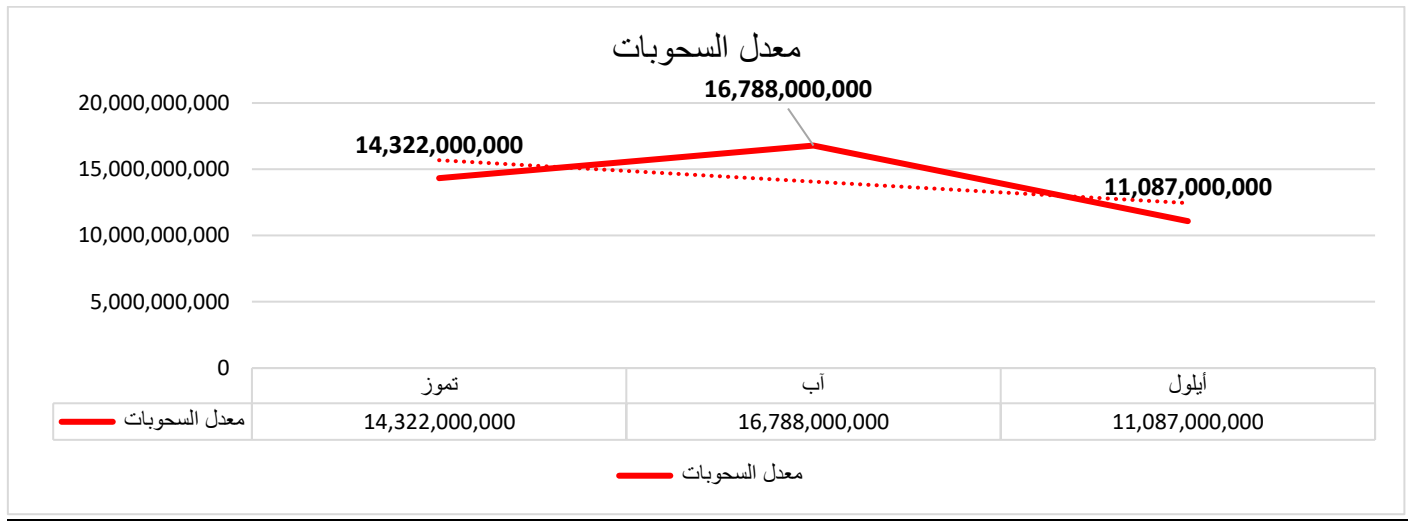
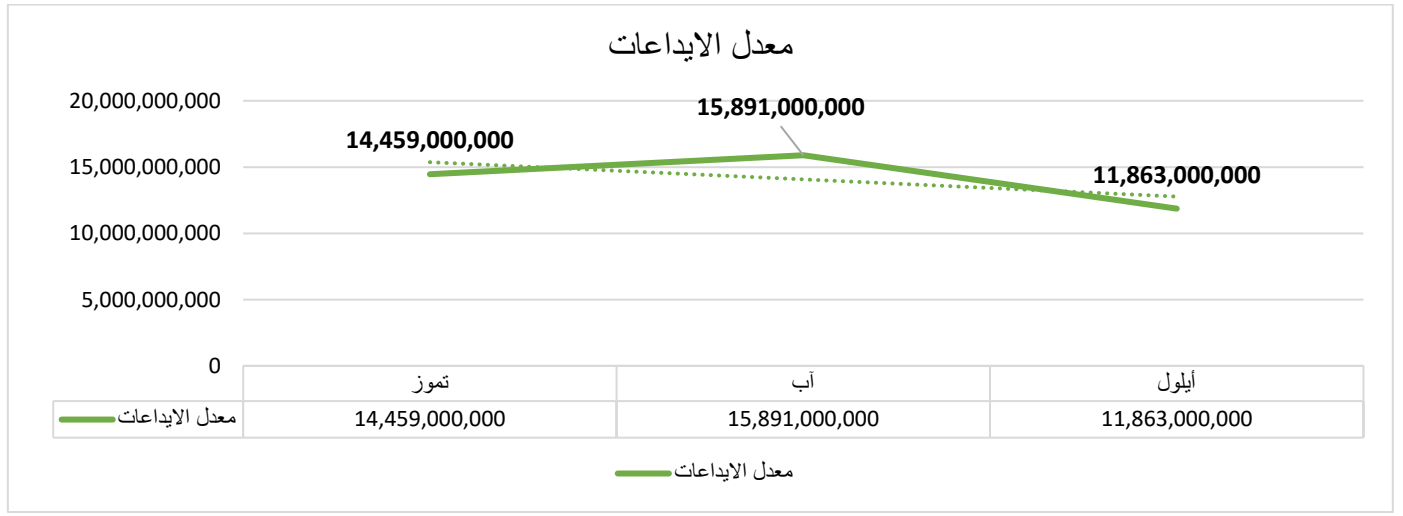
التحليل:

نلاحظ ارتفاع نسبة معامل التمويل المستقر (NSFR) الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (100%) حيث بلغت النسبة (227%) كما في ٢٠٢٢/٧/٣١ ثم ارتفعت لتصل بنسبة (323%) في منتصف الفصل، اما في نهاية الفصل بلغت النسبة (321%) كما في ٢٠٢٢/٩/٣٠ بنسبة انحراف ايجابية وصلت لـ (221%).



➤ جدول يوضح معدل السحوبات والایداعات خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢:

الشهر	معدل الایداعات	معدل السحوبات
تموز	14,459,000,000	14,322,000,000
آب	15,891,000,000	16,788,000,000
أيلول	11,863,000,000	11,087,000,000



- نلاحظ ان معدل السحوبات مقارب لمعدل الایداعات خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ وان المصرف على استعداد لتلبية أي سحوبات مفاجئة قد تواجهه نظراً لامتلاكه سيوله نقدية عالية.

## ١- جدول يوضح رصيد النقود في بداية الفترة:

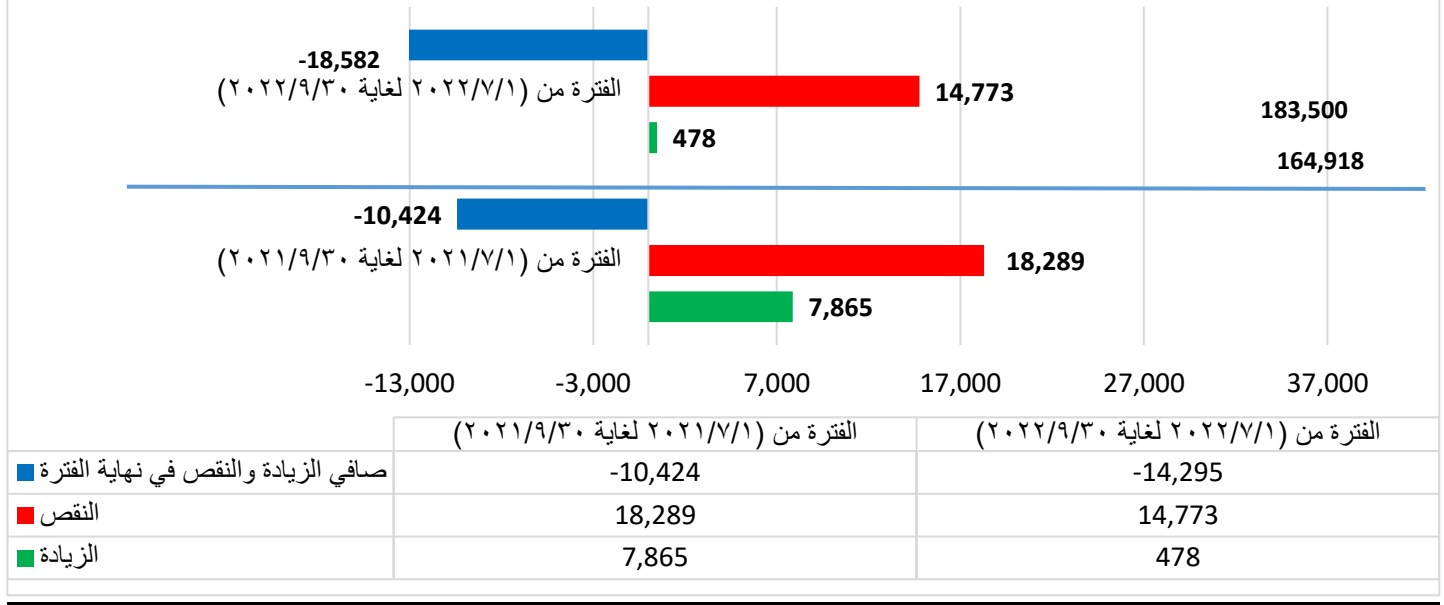
ت	البيان	كما في
		٢٠٢١/٧/١
		٢٠٢٢/٧/١
١	رصيد النقود	100,301
		126,741



## ٢- جدول يوضح صافي النقص والزيادة في رصيد النقود للفترات:

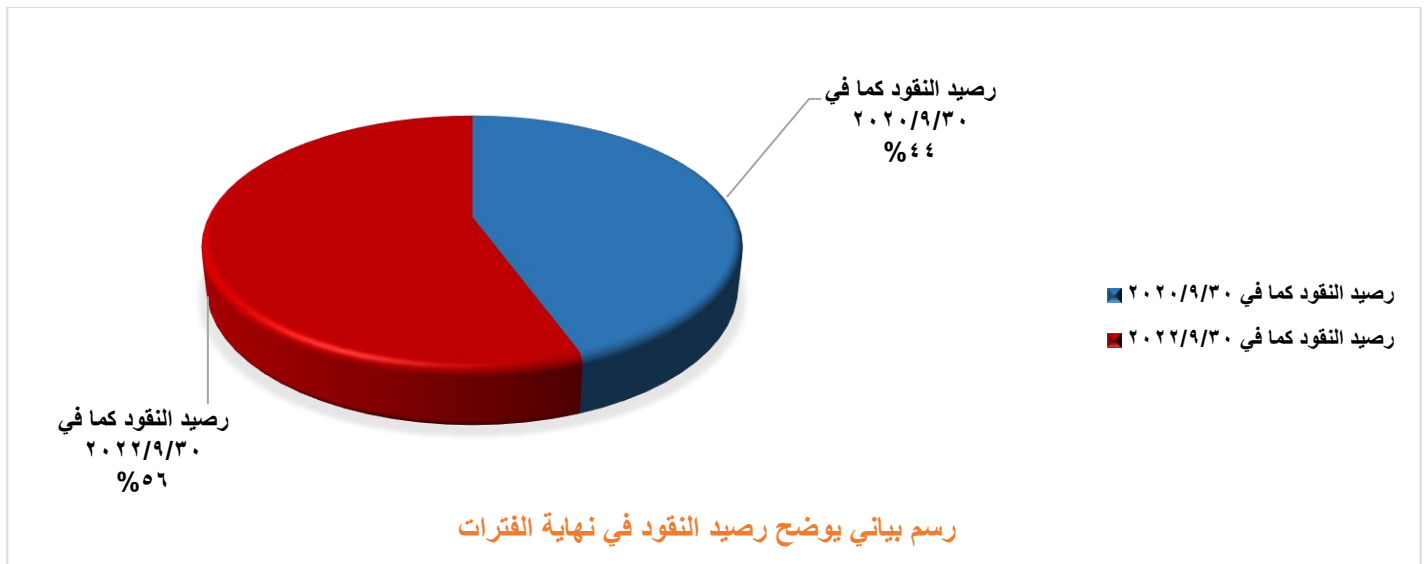
ت	البيان	الفصل ٢٠٢١/٣	النسبة	الفصل ٢٠٢٢/٣	النسبة
١	الزيادة في رصيد النقود من الفقرات النقدية الداخلة	7,865	%7.84	478	%0.38
٢	النقص في رصيد النقود من الفقرات النقدية الخارجة	18,289	%16.90	14,773	%11.61
٣	صافي الزيادة في رصيد النقود	-10,424	%-10.40	-14,295	%-11.28

### رسم بياني يوضح صافي الزيادة والنقص في رصيد النقود



### ➤ ٣- جدول يوضح رصيد النقود النهائي للفتريات:

ت	البيان	كما في	
		٢٠٢٢/٩/٣٠	٢٠٢١/٩/٣٠
١	رصيد النقود	112,446	89,877

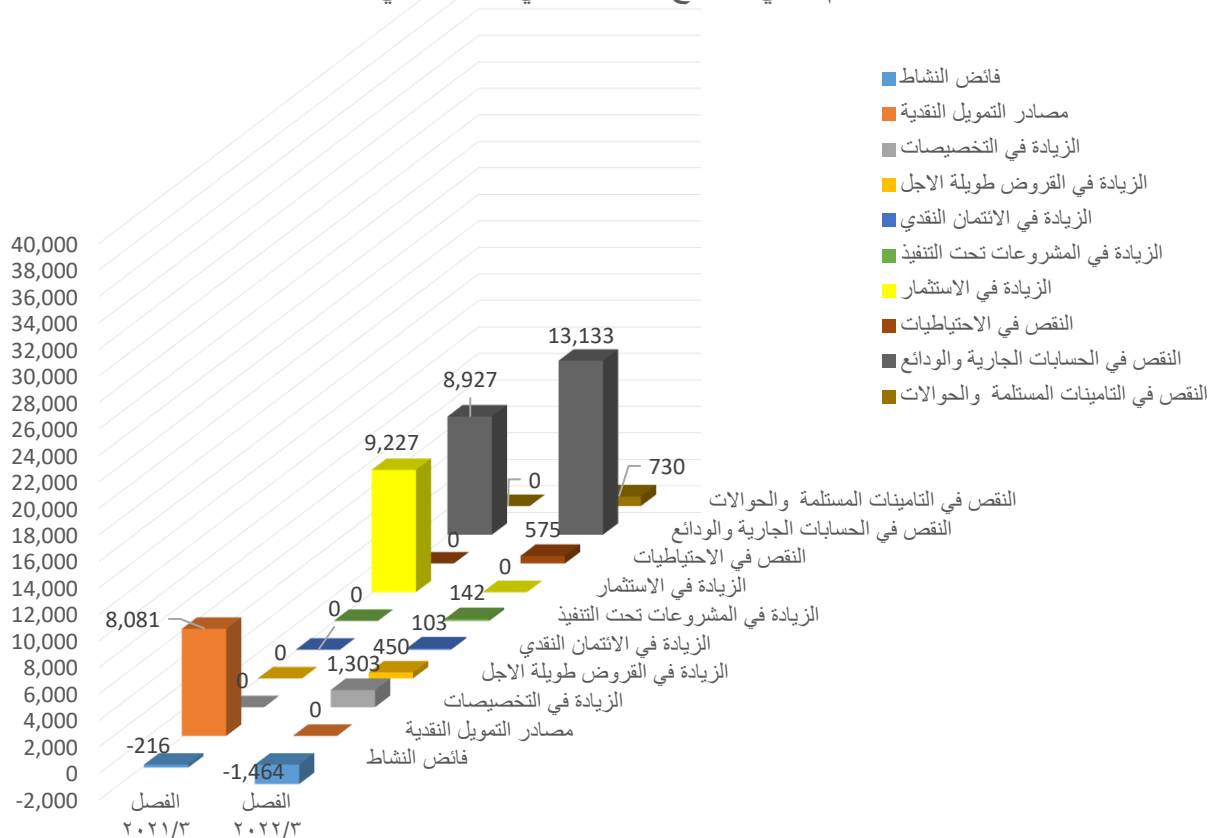


### التحليل:

نلاحظ من المخطط اعلاه ارتفاع في رصيد النقود للفصل الثالث / ٢٠٢٢ عما كان عليه خلال نفس الفترة لسنة ٢٠٢١ ونبين أدناه أهم الفقرات النقدية التي ساهمت في تقوية رصيد النقود للفترة اعلاه وكما يلي:-

ت	البيان	الفصل الثالث ٢٠٢١	الفصل الثالث ٢٠٢٢
1	فائض النشاط	-216	-1,646
2	مصادر التمويل النقدية ((النقد الداخل))	8,081	0
3	الزيادة في التخصيصات ((النقد الداخل))	0	1,303
4	الزيادة في القروض طويلة الاجل ((النقد الداخل))	0	450
5	الزيادة في الائتمان النقدي ((النقد الخارج))	0	103
6	الزيادة في المشروعات تحت التنفيذ ((النقد الخارج))	0	142
7	الزيادة في الاستثمار ((النقد الخارج))	9,277	0
8	النقص في الاحتياطات ((النقد الخارج))	0	575
9	النقص في الحسابات الجارية والودائع ((النقد الخارج))	8,927	13,133
10	النقص في التأمينات المستلمة والحوالات ((النقد الخارج))	0	730

رسم بياني يوضح الفقرات التي ساهمت في تقوية رصيد النقود



## التحليل:

نلاحظ ان من اهم الاسباب التي أدت الى تقوية رصيد النقود للفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ عما كان عليه خلال نفس الفترة لسنة ٢٠٢١ هو تفعيل فقرات مصادر النقد الداخل (الفقرات الغير نقدية) المتضمنة (زيادة في التخصيصات ، الزيادة في القروض طويلة الاجل، الزيادة في الدائنين)، بالإضافة الى وجود زيادة في الائتمان النقدي، وكذلك نلاحظ وجود فقرات خاصة بالنقد الخارج قد تم العمل بها ومنها (الزيادة في المشروعات تحت التنفيذ، النقص في الاحتياطات، النقص في التأمينات المستلمة والحوالات)، وعلى الرغم من ان هذه الفقرات هي نقد خارج ولكن يرى قسم إدارة المخاطر ان تفعيل حركة هذه الحسابات والعمل بها يعطي نظرة إيجابية على سير العمل بشكل جيد مما ينعكس إيجابياً على تقوية رصيد النقود في المصرف.

من خلال المتابعة المستمرة لقسم التمويل والاستثمار في المصرف نلاحظ وجود منح تمويلات خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢, وان قسم إدارة المخاطر يحرص على عدم تعرض المصرف لمخاطر الائتمان وتبنيه الإدارة العليا في حالة استشعار خطر معين ممكن ان يؤثر سلباً او يسبب خسارة مالية للمصرف حيث تم دراسة كافة التمويلات الممنوحة للفترة من (٢٠٢٢/٧/١) ولغاية (٢٠٢٢/٩/٣٠) وكما يلي: -

١- المبلغ الكلي للتمويل الممنوح بلغ (140,000,000) مائة وأربعون مليون دينار خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢.

٢- جدول يوضح نسبة تركيزات التمويلات من اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ وحسب المناطق الجغرافية:

التركز		الحدود			المنطقة الجغرافية
الانحراف	النسبة الفعلية	العليا	الوسطى	الدنيا	
٣٥-%	٠	٤٥-%	٣٥-%	٢٥-%	الشمالية
٦٠-%	١٠٠-%	٥٠-%	٤٠-%	٣٠-%	الوسطى
٢٥-%	٠	٣٥-%	٢٥-%	١٥-%	الجنوبية

### التحليل:

نلاحظ ان النسبة الفعلية لمنح التمويلات في المناطق الشمالية بلغت (100%) بنسبة انحراف (60%) عن الحدود المحددة في استراتيجية إدارة المخاطر والسياسة التمويلية، ونبين ادناه اجمالي التمويل الممنوح للمناطق الجغرافية خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢:

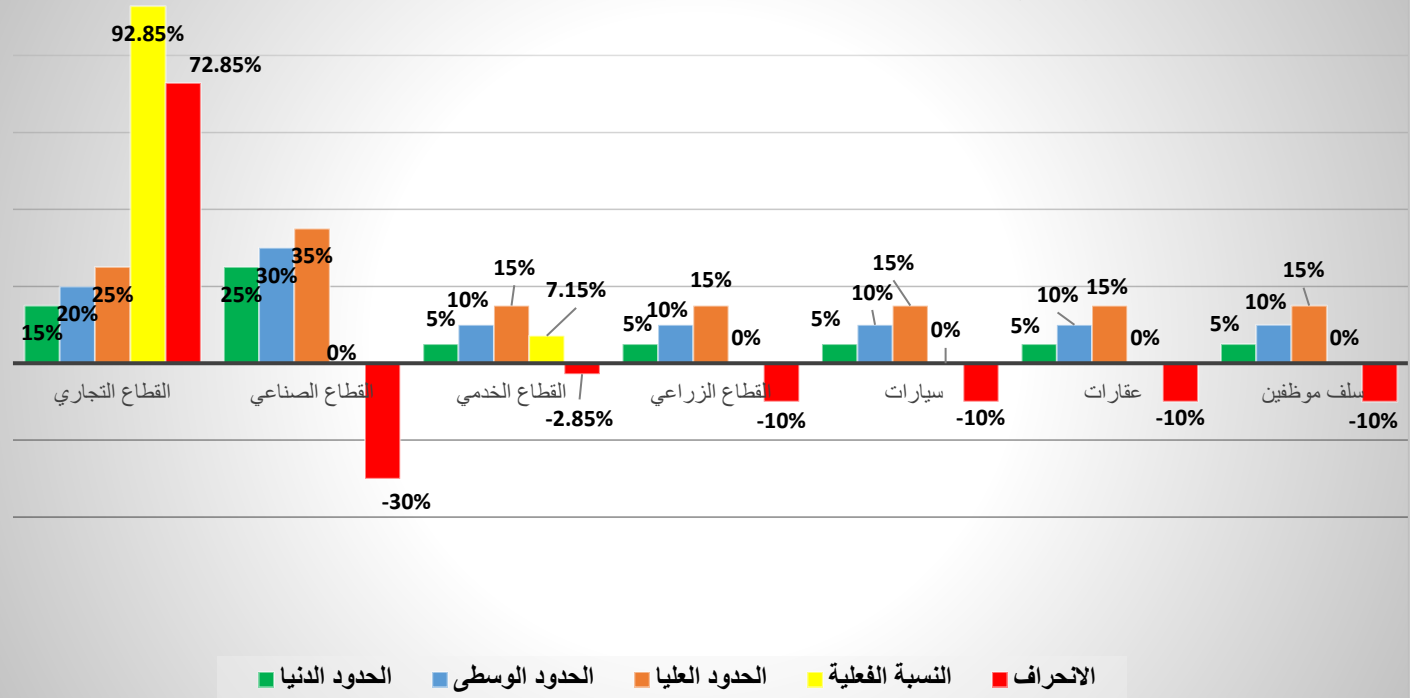
مبالغ التمويلات الممنوحة جغرافياً من اجمالي مبلغ التمويل		
منطقة جنوبية	منطقة وسطى	منطقة شمالية
—————	140,000,000,000 ع.د	—————
140,000,000,000 ع.د		اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الثالث ٢٠٢٢

نوصي قسم التمويل والاستثمار في المصرف بالمتابعة المستمرة للتمويلات الممنوحة والزيارات الميدانية بالإضافة الى توزيع التمويلات على باقي المناطق الجغرافية لغرض خلق حالة من التوازن والتنوع في منح التمويلات مستقبلاً وتجنب مخاطر التركيز الجغرافي.

٣- جدول يوضح نسبة تركيزات التمويلات من اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ وحسب القطاعات.

القطاع	الحدود			التركز	
	الدنيا	الوسطى	العليا	النسبة الفعلية	الانحراف
التجاري	30%	20%	25%	92.85%	72.85%
الصناعي	25%	30%	35%	0	-30%
الخدمي	5%	10%	15%	7.15%	-2.85%
الزراعي	5%	10%	15%	0	-10%
سيارات	5%	10%	15%	0	-10%
عقارات	5%	10%	15%	0	-10%
سلف موظفين	5%	10%	15%	0	-10%

رسم بياني يوضح الحدود الدنيا والوسطى والعليا للتركيزات القطاعية

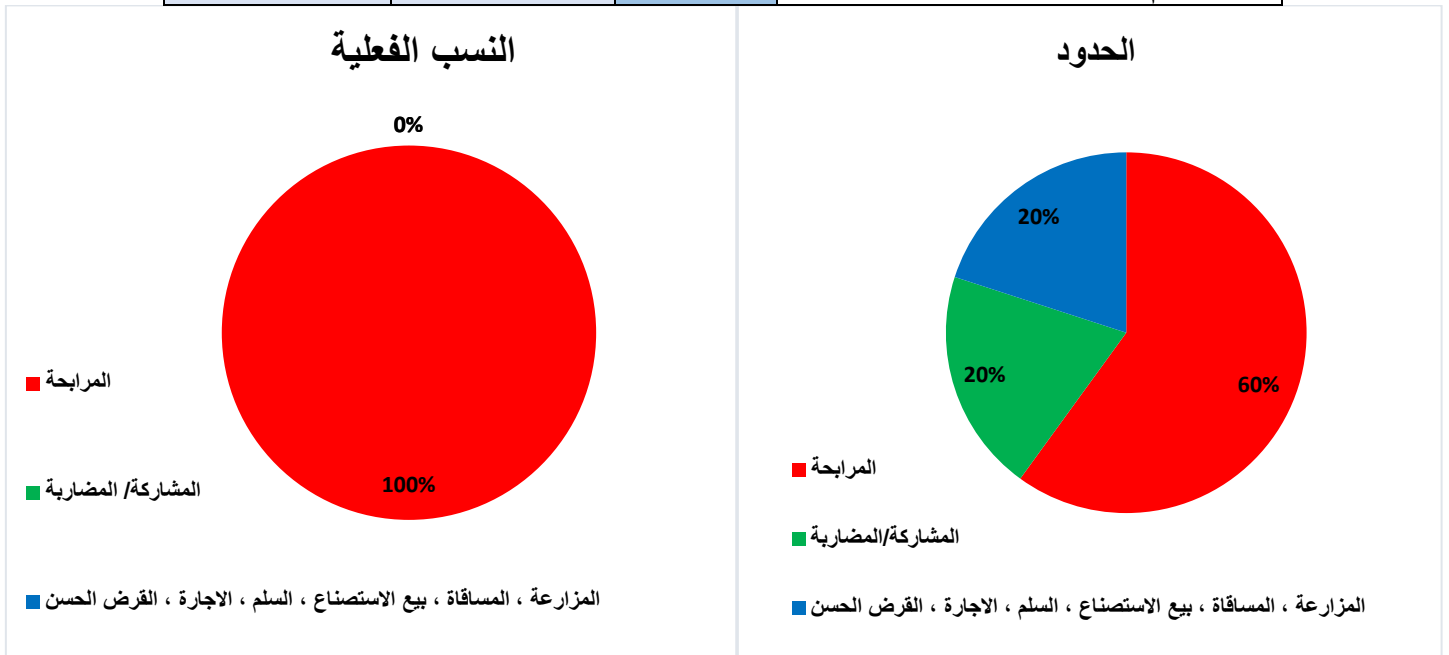


نلاحظ ان النسبة الفعلية لمنح التمويلات للقطاع التجاري بلغت (92.85%) بنسبة انحراف (72.85%) عن الحدود المحددة في استراتيجية إدارة المخاطر والسياسة التمويلية، وفيما يخص القطاع الخدمي فان النسبة الفعلية بلغت (7.15%) بنسبة انحراف بلغت (-2.85%)، ونبين ادناه المبالغ الممنوحة قطاعياً من اجمالي التمويل.

مبالغ التمويلات الممنوحة قطاعياً من إجمالي مبلغ التمويل المتبقي						
سلف موظفين	عقارات	سيارات	القطاع الزراعي	القطاع الخدمي	القطاع الصناعي	القطاع التجاري
—	—	—	—	10,000,000 د.ع	—	130,000,000 د.ع
140,000,000 د.ع						اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الثالث ٢٠٢٢

٤- جدول يوضح نسبة تركيزات التمويلات من إجمالي التمويل خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ حسب صيغ التمويل الإسلامية.

الانحراف	النسبة الفعلية	الحدود	تركز صيغ التمويل الإسلامية
%-20	0	%20	المشاركة/المضاربة
%40	%100	%60	المرابحة
%-20	0	%20	المزراعة ، المساقاة بيع الاستصناع ، السلم ، الاجارة القرض الحسن

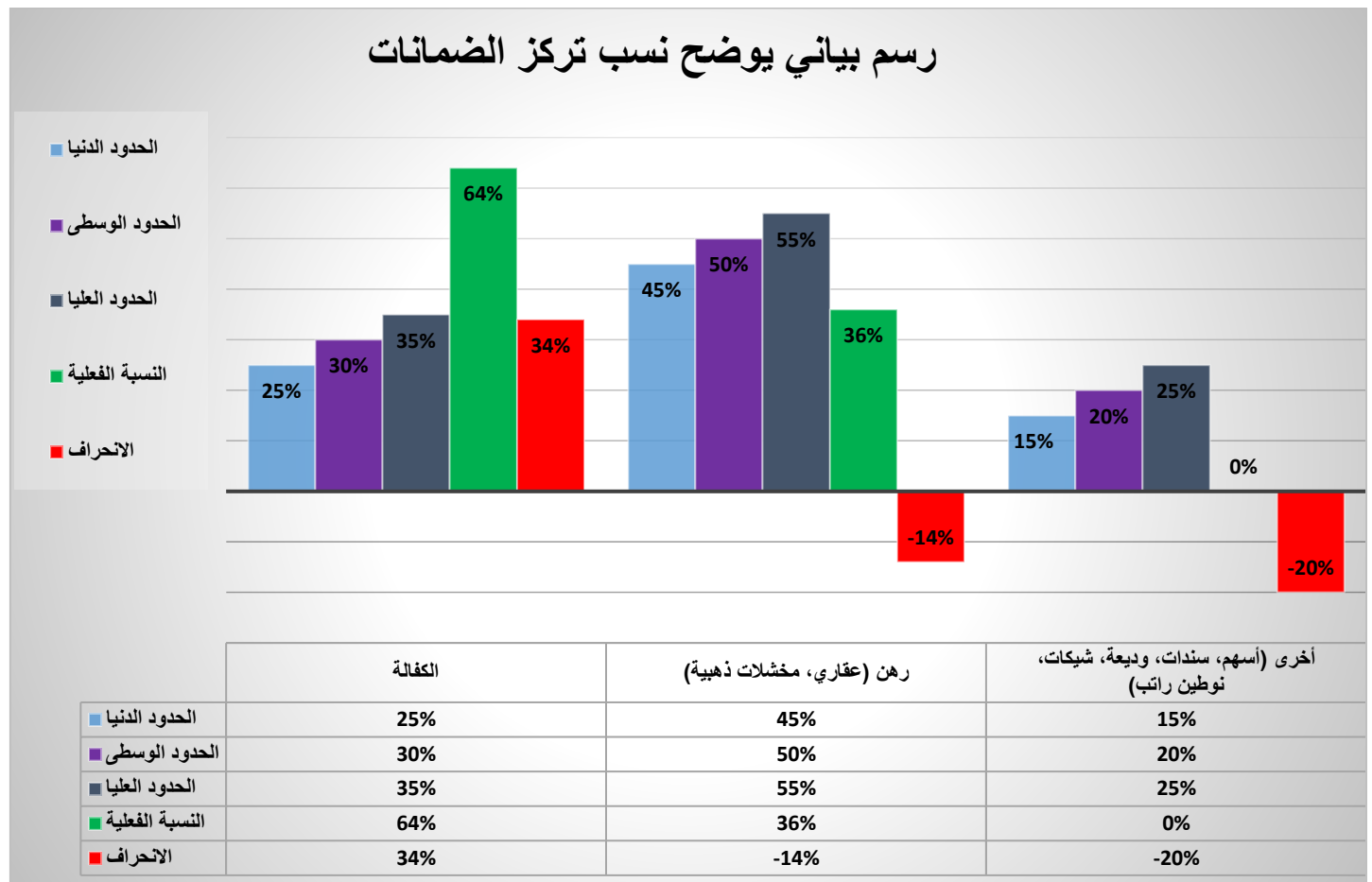


نلاحظ ان جميع التمويلات الممنوحة من قبل قسم التمويل في المصرف خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ هي بصيغة التمويل الإسلامية (المرابحة) حيث بلغت نسبة الانحراف (40%) بنسبة فعلية بلغت (100%) وهي اعلى من الحدود العليا والبالغة (60%)، ونوصي قسم التمويل والاستثمار بالالتزام بالنسب المحددة عند منح التمويلات لتجنب مخاطر التركيز.

٥- جدول يوضح نسبة تركيزات التمويلات من اجمالي التمويل خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ حسب الضمانات.

الحدود					نوع الضمانة
الانحراف	النسبة الفعلية	العليا	الوسطى	الدنيا	
%34	%64	%35	%30	%25	الكفالة
%-14	%36	%55	%50	%45	رهن (عقاري، مخشلات ذهبية)
%-20	0	%25	%20	%15	أخرى (أسهم، سندات، ودیعة، شيكات، توطین راتب)

رسم بياني يوضح نسب تركيز الضمانات



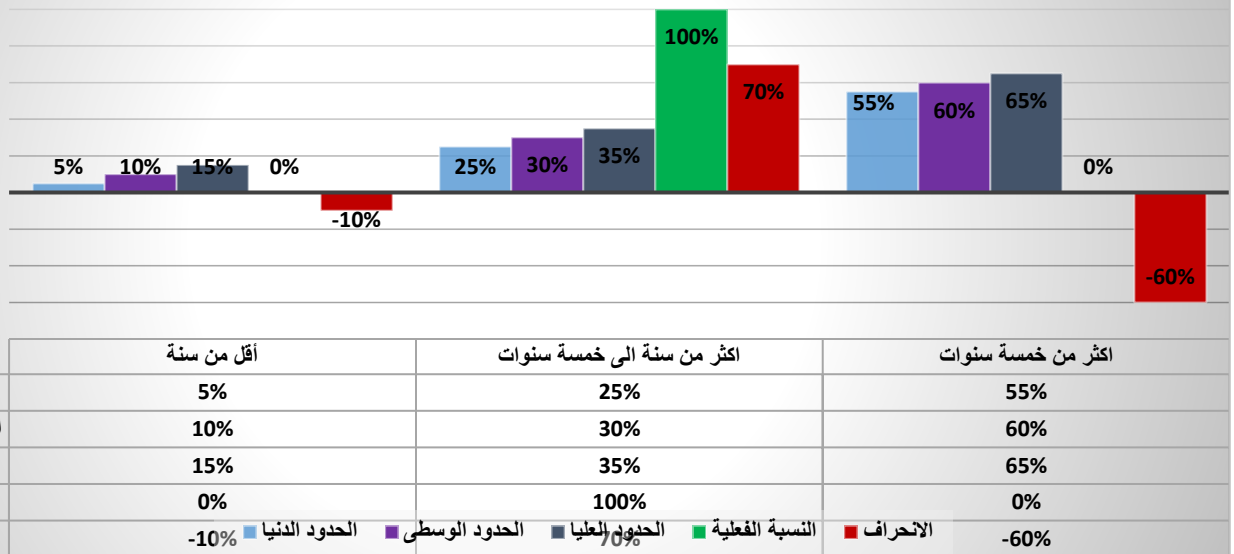
نلاحظ ان نسبة الضمانات من الكفالات بلغت (64%) من اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢، اما نسبة الضمانات العقارية فقد بلغت (36%) من اجمالي التمويل الممنوح والبالغ (140,000,000) مائة واربعون مليون دينار خلال هذا الفصل.



٦- جدول يوضح نسبة تركيزات التمويلات من اجمالي التمويل خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ حسب مدة التمويل.

الحدود					مدة التمويل
الانحراف	النسبة الفعلية	العليا	الوسطى	الدنيا	
%-10	0	%15	%10	%5	أقل من سنة
%70	%100	%35	%30	%25	أكثر من سنة الى خمسة سنوات
%-60	0	%65	%60	%55	أكثر من خمسة سنوات

رسم بياني يوضح نسب تركيز مدة التمويل

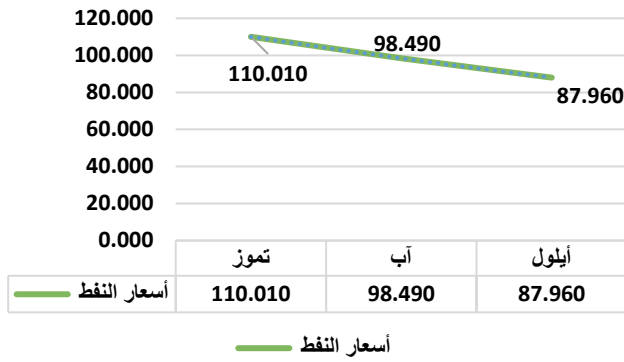


نلاحظ ان جميع التمويلات الممنوحة خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢ تتراوح مدتها ما بين سنة الى خمسة سنوات حيث ان نسبة الانحراف الحاصلة للفترة أعلاه وحسب السقف المحددة من قبل مجلس الإدارة والمصادق عليها في استراتيجية إدارة المخاطر بلغت (70%)، ونوصي قسم التمويل والاستثمار على التنويع في مدة التمويل عند منح التمويلات والالتزام بالسقف المحددة في السياسة التمويلية واستراتيجية إدارة المخاطر.

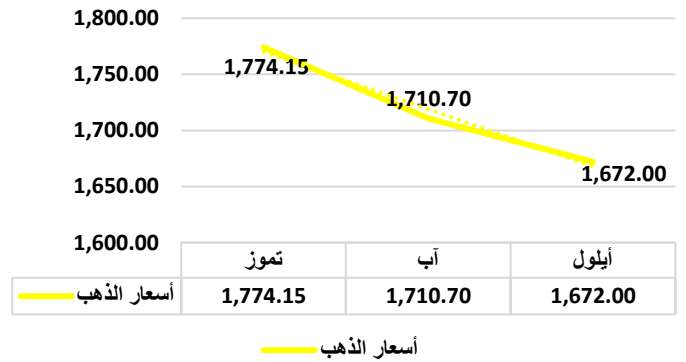
➤ جدول يوضح معدلات أسعار العملات خلال الفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢:

الفصل الثالث ٢٠٢٢				
الشهر	الذهب بالدولار	النفط بالدولار	الدولار مقابل الدينار العراقي	اليورو مقابل الدينار العراقي
تموز	1,774.15	110.010	1,460.00	1,494.70
آب	1,710.70	98.490	1,460.00	1,456.27
أيلول	1,672.00	87.960	1,460.00	1,424.75

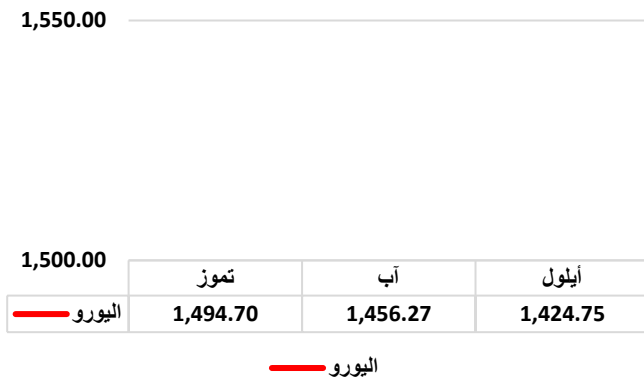
أسعار النفط



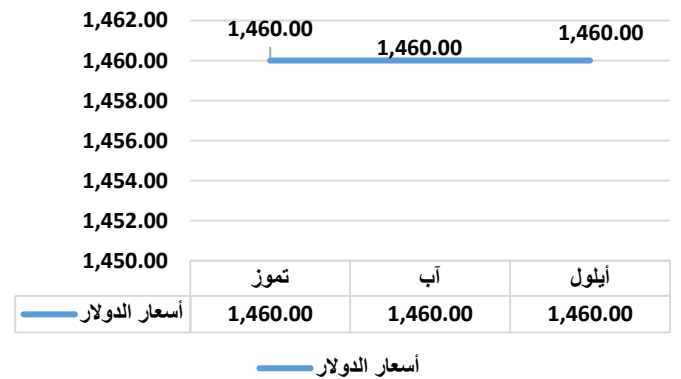
أسعار الذهب



أسعار اليورو



أسعار الدولار



نظراً لما يشكله التدريب والتأهيل الوظيفي من أهمية فعالة تعود بالنفع على تنمية وتطوير الموارد البشرية العاملة، تحرص الإدارة العليا في مصرف القبايض الإسلامي ومن خلال وحدة التدريب والتطوير في المصرف بوضع خطة تدريب سنوية شاملة مصادق عليها من قبل مجلس إدارة المصرف، حيث تقوم وحدة التدريب والتطوير بتنظيم العملية التدريبية عبر تقديم حزمة من البرامج التدريبية التي ترتقي بالأداء وتواكب متطلبات العمل من خلال مجموعة من الأنشطة المتكاملة وكما يلي:-

أ: خطة التدريب خلال الفصل الثاني لسنة ٢٠٢٢ :

ت	أسم الدورة	الفترة	أهداف الدورة	مكان إقامة الدورة
١	نظام المدفوعات RTGS	٦ ساعات	التعرف على نظام المدفوعات ومعرفة أنواع الشاشات وشرح التقارير بالتفصيل.	داخل المصرف
٢	دليل حماية المستهلك	٦ ساعات	الحد من المخاطر التي تتعرض لها الزبائن في مجال تعاملهم مع المصارف.	داخل المصرف
٣	مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	٨ ساعات	تعريف الموظفين بأهمية مكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب	داخل المصرف
٤	التدقيق المبني على المخاطر	٦ ساعات	تدقيق أنشطة المصرف وحسب درجة مخاطرها.	داخل المصرف
٥	امن المعلومات	٦ ساعات	هدف توعوي وارشادي لأمن المعلومات	داخل المصرف
٦	WORD- EXCEL	٨ ساعات	تهدف الى تدريب الموظفين حول استخدام البرامج المكتبية لتسيير عمل الموظفين.	داخل المصرف
٧	صور البيع المباحة والمحرمة في الشريعة الإسلامية	٦ ساعات	تعريف الموظفين على صور البيع المباحة والمحرمة وماهي البيوع المحرمة في الشريعة الإسلامية.	داخل المصرف

ت	أسم الدورة	الفترة	أهداف الدورة	مكان إقامة الدورة
١	الحوكمة المؤسسية للمصارف	٨ ساعات	الوقوف على ضرورة اهتمام المصارف بصفة عامة بالحوكمة وتطبيق مبادئها المتعارف عليها دولياً	داخل المصرف
٢	معايير تداول الأوراق النقدية وطرق استبدالها وآليات العد والفرز	٦ ساعات	تعريف موظفي المصرف بالعملات النقدية الصالحة للتداول وغير الصالحة والتالفة وطرق استبدالها	داخل المصرف
٣	الشمول المالي	٦ ساعات	يهتم بشرائح كبيرة في المجتمع ودعم الفئات المهمشة	داخل المصرف
٤	إدارة المخاطر المصرفية	٦ ساعات	تحليل المخاطر والتعرف على المخاطر المحتملة للمصرف وكيفية تجنب الخطر	داخل المصرف
٥	إجراءات العناية الواجبة وتقييم عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب	٨ ساعات	التعرف على هوية الزبون والمستفيد الحقيقي منها وفهم طبيعة العمل ومصدر الأموال	داخل المصرف
٦	اعداد التسويات وتصحيح الأخطاء المحاسبية	٦ ساعات	تساعد على فهم الأخطاء المحاسبية وطريقة تلافيها	داخل المصرف
٧	النظام المصرفي الإسلامي المستدام	٤ ساعات	العمل على تقوية البنية التحتية للمصارف الإسلامية من أجل تعزيز قدرتها على التعامل مع الازمات	داخل المصرف

➤ ج: الدورات التدريبية وورش العمل المقامة خارج المصرف (حضورى / أون لاين) لموظفي المصرف للفصل الثالث لسنة ٢٠٢٢:

ت	اسم الدورة او الورشة	عدد الحضور
١	الامن السيبراني والجرائم المالية	٣
٢	موظفي ارتباط الفروع لمكافحة غسل الأموال والامتنال	٣
٣	إدارة المخاطر التشغيلية وطرق قياسها	١
٤	التدقيق المبني على منهجية مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب	١
٥	البرنامج الخاص بمدير القسم المالي	١
٦	المعايير المحاسبية الدولية IAS	٢
٧	نسبة تغطية السيولة LCR ونسبة صافي التمويل المستقر NSFR	١
٨	إدارة الخزينة والاستثمار	١
٩	الاستثمارات في شهادات الإيداع الإسلامية	١
١٠	الاستثمار في حوالات البنك المركزي	١
١١	دورة خاصة بالكوادر المعينة حديثاً	٤
١٢	اساسيات العمليات المصرفية الدولية	١
١٣	المهنية لبرنامج الامن السيبراني وحوكمة تكنولوجيا المعلومات	٢
١٤	الشمول المالي / المفاهيم والمتطلبات	١
١٥	شهادة مدير فرع معتمد CBM	١
١٦	مشروع الدفع بالتجزئة IRPSI	١
١٧	دورة متطلبات تأسيس قسم إدارة الجودة في المصارف	١
١٨	ادارة الجودة الشاملة ومتطلبات معايير الأيزو	١
١٩	المعيار المحاسبي لإعداد التقارير المالية رقم (٩)	١
٢٠	دورة تطوير قدرات ضباط الائتمان	١
٢١	إدارة خدمات وتسهيلات الشركات الصغيرة والمتوسطة	١
	المجموع	٣٠

تحرص إدارة المصرف على الاهتمام الكبير بالتدريب سواء كان داخلي أو خارجي حسب حاجة العمل، كما تحقق الدورات التدريبية وورش العمل التي تقام خارج المصرف مزيداً من التوازن في العمل المصرفي وتعطينا نظرة عامة عن التطورات والآليات التي من المحتمل ان تنعكس فائدتها بشكل ملموس على أداء الموظف المستفيد بالتالي يكون تأثيرها إيجابي على العمل المصرفي من خلال تطبيق ما يكتسبه الموظف من معلومات وضوابط داخل المصرف وخلق روح المنافسة والمثابرة لمواكبة التطورات المحلية والعالمية فيما يخص الاعمال المصرفية.

لغرض الوقوف على مؤشر نسبة دوران الموظفين تم دراسة الدوران الوظيفي للفترة من (٢٠٢٢/٧/١) ولغاية (٢٠٢٢/٩/٣٠) وتم الأخذ بنظر الاعتبار الموظفين المتعينين وتاركي العمل الوظيفي والمنتقلين بين الأقسام والافرع بالاعتماد على متوسط عدد الموظفين خلال الفترة اعلاه وكما مبين أدناه:

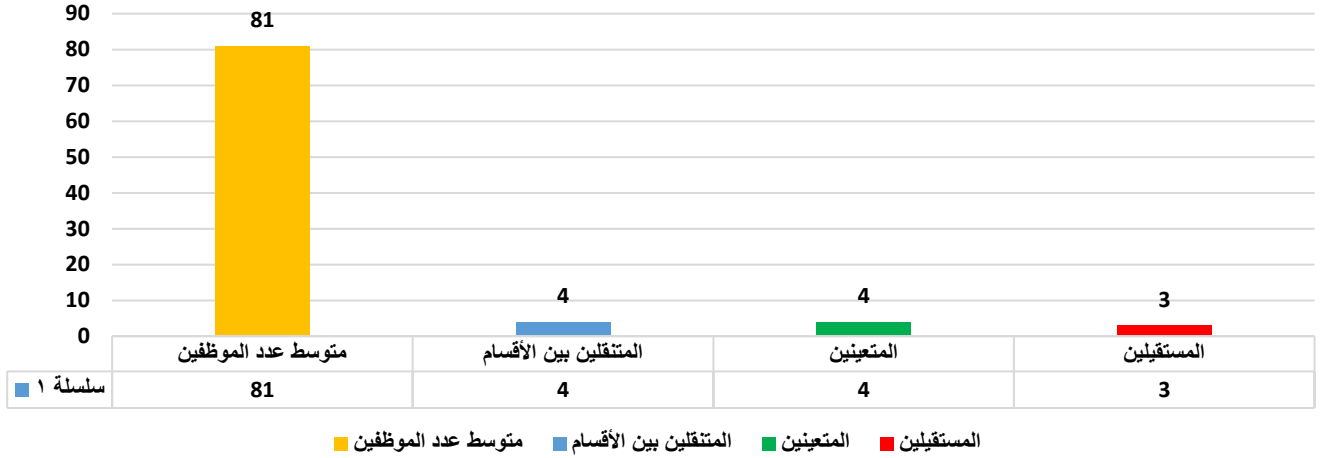
- جدول يوضح متوسط عدد الموظفين ، والمستقلين، والمتعينين للفترة من (٢٠٢٢/٧/١) ولغاية (٢٠٢٢/٩/٣٠) :-

ت	البيان للفترة من ٢٠٢٢/٧/١ ولغاية ٢٠٢٢/٩/٣٠	العدد
١	متوسط عدد الموظفين	81
٢	الموظفين المستقلين	3
٣	الموظفين المتعينين	4
٤	الموظفين المنتقلين بين الأقسام والافرع	4

- جدول يوضح نسبة الدوران الوظيفي للفترة من (٢٠٢٢/٧/١) ولغاية (٢٠٢٢/٩/٣٠).

البيان	النتقل بين الأقسام	المتعينين	تاركي العمل
نسبة الدوران الوظيفي	% 5	% 5	% 4

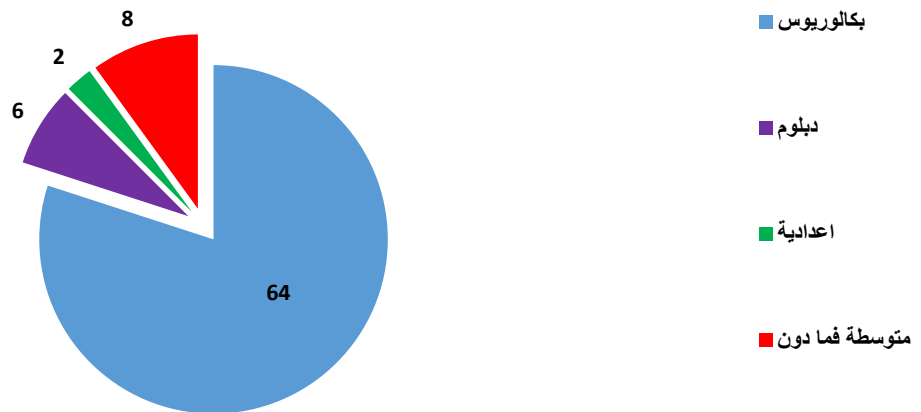
التدوير الوظيفي للفترة من ٢٠٢٢/٧/١ ولغاية ٢٠٢٢/٩/٣٠



• جدول يوضح تصنيف الموظفين حسب الشهادة العلمية لغاية (٢٠٢٢/٩/٣٠).

العدد	التحصيل العلمي	ت
٦٤	بكالوريوس	١
٦	دبلوم	٢
٢	اعدادية	٣
٨	متوسطة فما دون	٤
٨٢	المجموع الكلي للموظفين العاملين لغاية ٢٠٢٢/٩/٣٠	

تصنيف الموظفين حسب الشهادة العلمية لغاية ٢٠٢٢/٩/٣٠



علي زكي علي  
مدير قسم إدارة المخاطر

تصنيف: علي زكي علي